



# Potenziali priorità per la Presidenza Italiana G20 nell'area tematica **Infrastrutture**

25 maggio 2020

Luisa M. Mimmi, Elena Eugenia Beuchod, Benedetta Samoncini e Andrea Taddei

# Cosa vedremo oggi?

✓ **Introduzione:** contesto e macro-trends in atto

✓ Le potenziali priorità:



Colmare il gap qualitativo delle infrastrutture: **manutenzione, sistemi resilienti**



Sfruttare il potenziale delle **infrastrutture digitali**



Ripensare i **sistemi logistici e trasporti** post Covid-19



Promuovere **infrastrutture sostenibili** attraverso il dialogo sui **fattori ESG**



Adeguare sistemi e **infrastrutture sanitarie**



Cogliere il potenziale delle infrastrutture come **opportunità di inclusione**

✓ **Conclusioni,** spunti di lavoro e vostri suggerimenti

# Macro-trend pre-esistenti e vari shock generano incertezza sulla gestione delle infrastrutture

TRENDS

## NUOVI MODELLI DI BUSINESS

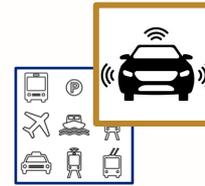
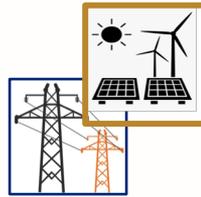
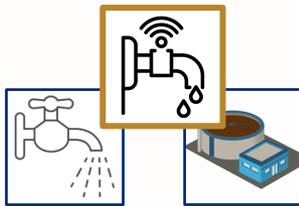
- e-Commerce
- XaaS/Piattaforme digitali
- Stampa 3D/Manifattura Additiva
- Industria 4.0

## TREND DOMANDA

- Urbanizzazione/ Regionalismo
- Mercati domestici Sud-Est Asia
- Globalizzazione in calo/ nearshoring

## SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

- Crescente sensibilità verso l'ambiente



## TECHNOLOGICAL DISRUPTIONS

- Nano//Bio tecnologie
- Veicoli autonomi
- Reti decentrate (energia ecc)

## DISASTRI causati da

- eventi climatici estremi o
- errori umani

PANDEMIA ->  
crisi economica

Nuovi scenari: produzione / mobilità / lavoro / filiere...

# 1. Colmare il gap qualitativo nella gestione delle infrastrutture (manutenzione e sistemi resilienti)



# Investire nell'accesso e qualità delle infrastrutture include Operations & Maintenance (O&M)!

	INV. NEED in LMIC (yearly at US\$ 2015)		INV. NEED in LMIC (yearly at US\$ 2015)	O&M in LMIC (yearly at US\$ 2015)
	[Low scenario ...	... high scenario]	[optimal scenario]	[optimal scenario]
	298 bn	1020 bn	<b>780 bn</b>	<b>210 bn</b>
	157 bn	1060 bn	<b>420 bn</b>	<b>460 bn</b>
	116 bn	229 bn	<b>200 bn</b>	<b>70 bn</b>
	23 bn	335 bn	<b>20 bn</b>	<b>20 bn</b>
			<b>504(*) bn</b>	<b>na</b>

LIVELLI ≠ SPESA in funzione di:

- OBIETTIVI di CRESCITA e/o QUALITÀ (SDG?)
- EFFICIENZA
- SOSTENIBILITÀ
- TECNOLOGIA etc.

**TRASPORTI**  
O&M ≈ Investimento

\*Source: Rozenberg, Julie, and Marianne Fay, eds. 2019. Beyond the Gap: How Countries Can Afford the Infrastructure They Need While Protecting the Planet. The World Bank.

(\*) Github, <https://outlook.github.org/> 2017

# In Italia: urgente investire per **manutenzione**, messa in **sicurezza**, adeguamento standard UE

## URGENZA



- 60% della rete idrica > 30 anni
  - ✓ 47% acqua potabile si disperde
- 80% rete autostradale anni '60/70 e la rete regionale/provinciale precedente
- Gravi incidenti
  - ✓ Terremoti Centro Italia 2016
  - ✓ Ponte Morandi Agosto 2018



Nuovo Ponte sul Polcevera

## ... E IMPEGNI RECENTI IN ITALIA



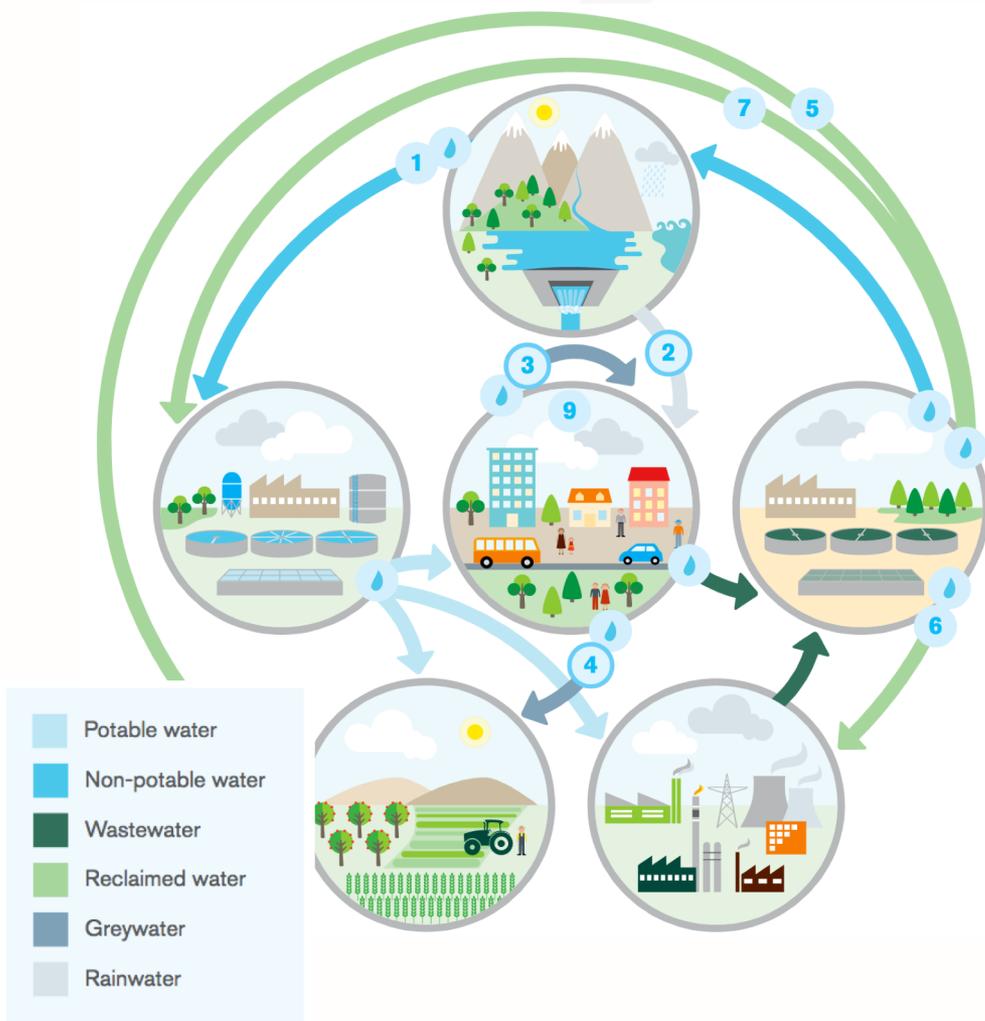
### LEGGI CON NORME SU «SICUREZZA/MANUTENZIONE/ ZONE SISMICHE»:

- DL 109/2018 «Decreto Genova») - poi Legge 130/2018
- DL 32/2019, art- 94bis - «Sblocca cantieri»
- DEF 2019
- NADEF 2019
- Legge di Bilancio 2020
- Nuovo PNSS 2020-2030

### NUOVI ENTI E STRUMENTI DEDICATI:

- Agenzia Nazionale per la Sicurezza Ferrovie e Strade (ANSFISA)
- Archivio Informativo Nazionale delle Opere Pubbliche (AINOP)
  - ✓ [database ASPI Monitoraggi ponti e viadotti](https://opencoesione.gov.it/it/)
- <https://opencoesione.gov.it/it/>

# Esempio di gestione delle risorse idriche "future-proof": verso un sistema resiliente



1. **Gestione integrata** (tra usi competitivi: residenziale, industriale, agricolo, miniero e con ecosistemi)
2. Approccio lineare → **circolare** (niente scarti!)
3. Uso "**fit for purpose**" di acqua in varie forme (potabile, nera, grigia, piovana)
4. Reti acque potabile/reflue centralizzate (larga scala) → **distribuite /modulare ("smart water")**
5. Manutenzione rete reattiva → **manutenzione predittiva** (dati in tempo reale)
6. Rete dimensionata su picchi domanda → rete **ottimizzata** (anche via management di domanda)
7. Nuove soluzioni **scarsità** → riuso, desalinizzazione, *rain harvesting*, etc.

## 2. Sfruttare il potenziale delle infrastrutture digitali



# Sfruttare il potenziale delle infrastrutture digitali

Reti materiali (TLCs, internet e 5G, sistemi di cloud computing etc.) e immateriali (software, Apps, piattaforme digitali etc.) utilizzate per il trasporto di informazioni, dati e comunicazioni

Alcune tra le potenzialità offerte dalle infrastrutture digitali



**CONNETTIVITÀ  
DIGITALE**



**ECONOMIA**

**SETTORE PUBBLICO**

**SOCIETÀ'**

**SETTORE PRIVATO**



Dipartimento  
del Tesoro

# Sfruttare il potenziale delle infrastrutture digitali

Ulteriori, recenti conferme della rilevanza del tema



## IWG INFRATECH AGENDA Saudi Arabia 2020

Integrazione tecnologica nel ciclo di vita  
delle infrastrutture

Obiettivi:

- massimizzare le opportunità
- incentivare adozione in settori carenti



## COVID-19: LEZIONI PER IL DIGITALE

- Mette in luce il valore del digitale per imprese e cittadini
- Trasformazione digitale non è più facoltativa

# Infrastrutture digitali: il contesto italiano

## Alcuni ritardi



- Dotazione della banda ultralarga
- Carenza di **skills digitali**
- **Divario territoriale** (Nord-Sud) e **settoriale** (sanità, scuola, PA)
- UE Digital Economy and Society Index (DESI 2019): 19° posto
- Global Connectivity Index ( GCI 2019): 27° su 79 paesi

## Segnali incoraggianti



- Più **consapevolezza politica e sociale**
- Definizione di **piani e strategie nazionali**
- Ruolo dell'AgID
- Istituzione di un **Ministro per l'innovazione e la digitalizzazione (MID)** nel 2019
  - Progetto Cloud PA
  - Piano «2025»: Azione-16
  - DL Rilancio: Fondo per l'innovazione tecnologica - 50 milioni

..verso una centralità nell'agenda governo?



# Infrastrutture digitali: sfide e prossimi passi

Alcuni driver per la trasformazione digitale:



Infrastrutture digitali **utili, adeguate, snelle** e **condivise**



Diffusione della **banda ultralarga** e testing **tecnologia 5G**



**Cyber-security**: garantire la sicurezza delle connessioni



**Competenze digitali** e capitale umano



Scambio e condivisione di **best practice** sul tema

Key  
words:

**TRASVERSALITA'**

- Creare sinergie
- Approccio *multi-stakeholder*

**TIMING**

- Covid-19: leva per ripartire
- Balzo in avanti

# 3. Ripensare i sistemi logistici e trasporti post Covid-19



# Ripensare i sistemi logistici e trasporti post Covid-19

- Insieme dei **processi organizzativi, gestionali e strategici** che coinvolgono il trasporto e la distribuzione di materie prime, semilavorati dal punto di origine al punto di consumo
- Il settore si trova ad affrontare **alcune sfide:**



# I sistemi logistici e trasporti: il contesto italiano

## ..potenzialità elevate!

- ✓ Dotazione nazionale infrastrutturale buona
  - strade 180.000 km e ferrovie 17.000 km
  - totale di poco inferiore a quella dei principali paesi europei
- ✓ Presenza di uno sforzo programmatico
  - SNIT (Sistema Nazionale Integrato dei Trasporti) 2001
  - «Connettere l'Italia» 2017, Vision 2030
- ✓ 30 miliardi spesa media annua per opere pubbliche nell'ultimo decennio
- ✓ «Smarter Italy»: 20 milioni per innovare trasporti e mobilità post Covid-19

SNIT:  +2,5% del PIL  
 +300k posti di lavoro annui

## ..perchè l'Italia non coglie l'opportunità?

- ✓ Accessibilità multimodale e prestazioni basse rispetto alla media
  - difficoltà nell'assicurare collegamenti rapidi a territori e mercati di sbocco
  - mancanza di nodi logistici e interconnessioni efficienti
- ✓ Tempi lunghi di progettazione e dispersione delle risorse 
  - \*media 4,5 anni fino a 14,5 anni per opere superiori a 100M euro
- ✓ Debolezza imprese di trasporti e logistica che si rivolgono a provider esteri
- ✓ Forza lavoro del comparto scarsamente qualificata e livelli retributivi bassi
- ✓ Finora «logistica e trasporti» settore finora non considerato essenziale

# Sistemi logistici e trasporti: promuovere il cambiamento

- ❖ Ripensare e ideare **nuovi modelli di trasporto**
- ❖ **Adattamento** per mitigare e gestire i cambiamenti nella **catena logistica**



## ORGANIZZAZIONE e MANAGEMENT

- Trasporto multi-modale
- Corridoi e strozzature
- Riserve strategiche
- Resource diversification



## DIGITALIZZAZIONE

- Far leva sulle nuove tecnologie
- Infrastrutture digitali
- Incentivare smart mobility



## CAPITALE UMANO

- Formazione e training
- Acquisizione nuove competenze smart
- Life-long learning

Key words:

**MEGA-TREND**

- Ambientalismo, digitalizzazione
- Crescita demografica

**FLESSIBILITA'**

- Capacità di adattamento

## 4. Promuovere **infrastrutture sostenibili** attraverso il dialogo sui **criteri ESG**

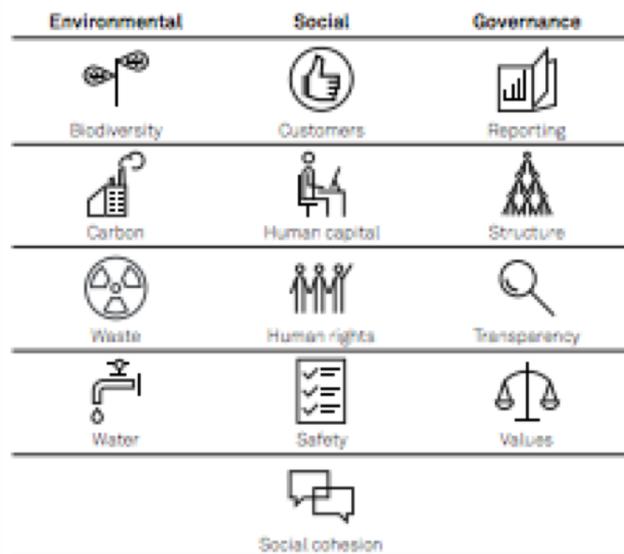


# Il fenomeno Environmental, Social and Governance (ESG)

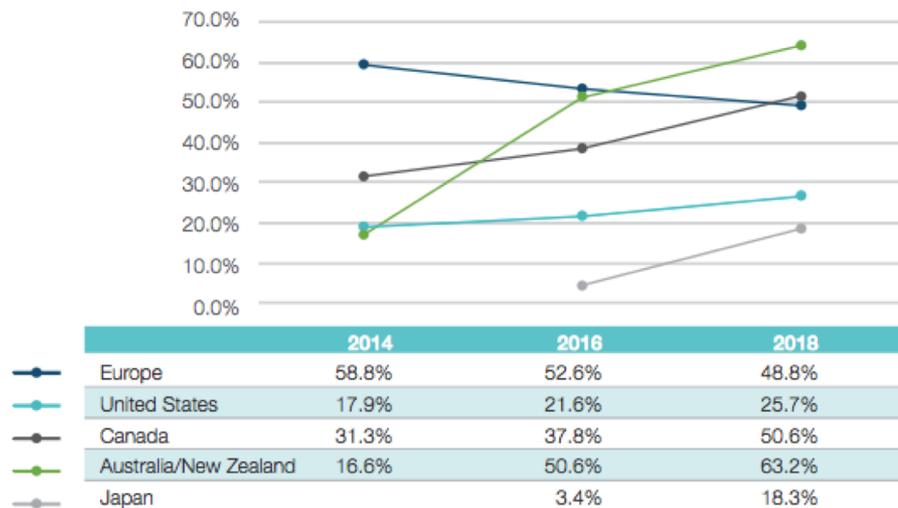


- Parametri riferiti a fattori **ambientali, sociali e di governance**
- L'analisi, insieme a metriche finanziarie standard, contribuisce a fornire una **comprensione olistica del valore reale di un asset**, che possono incidere sulle **decisioni di investimento**
- Concetto affine e complementare a quello di **Sustainable and Responsible Investments (SRI)**

## ESG Factors



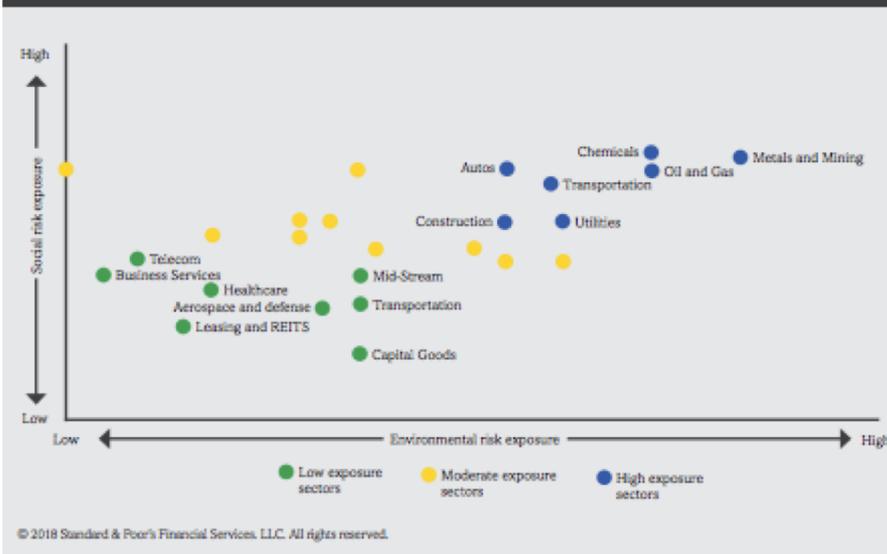
*Proportion of sustainable investing relative to total managed assets*



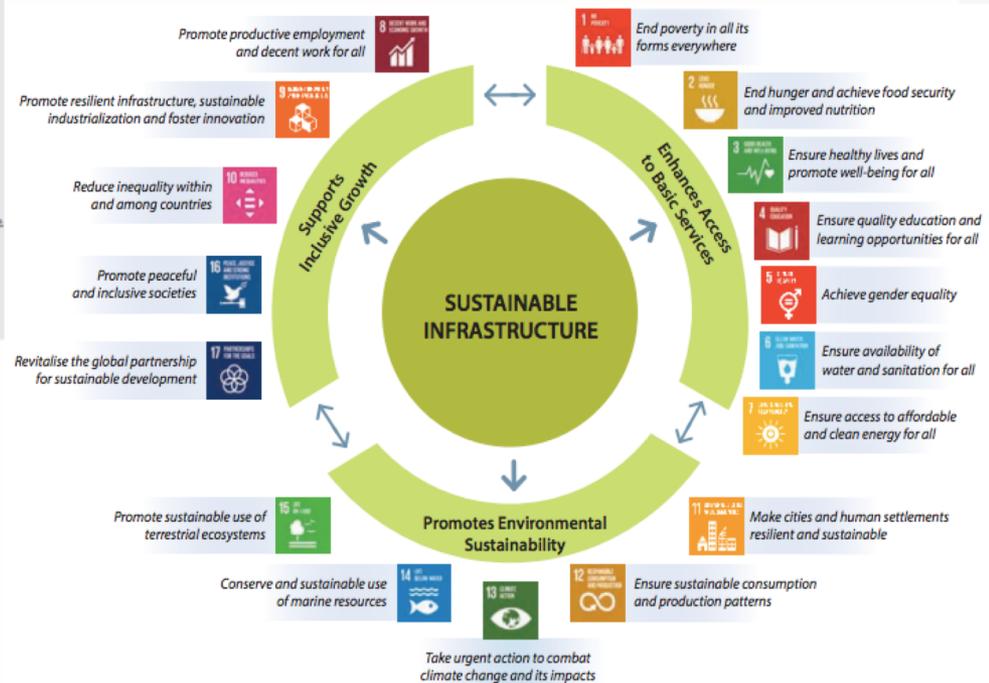
Note: In 2014, data for Japan was combined with the rest of Asia, so this information is not available.

# Sostenibilità e infrastrutture

CHART: INDICATIVE SECTOR RISK ATLAS



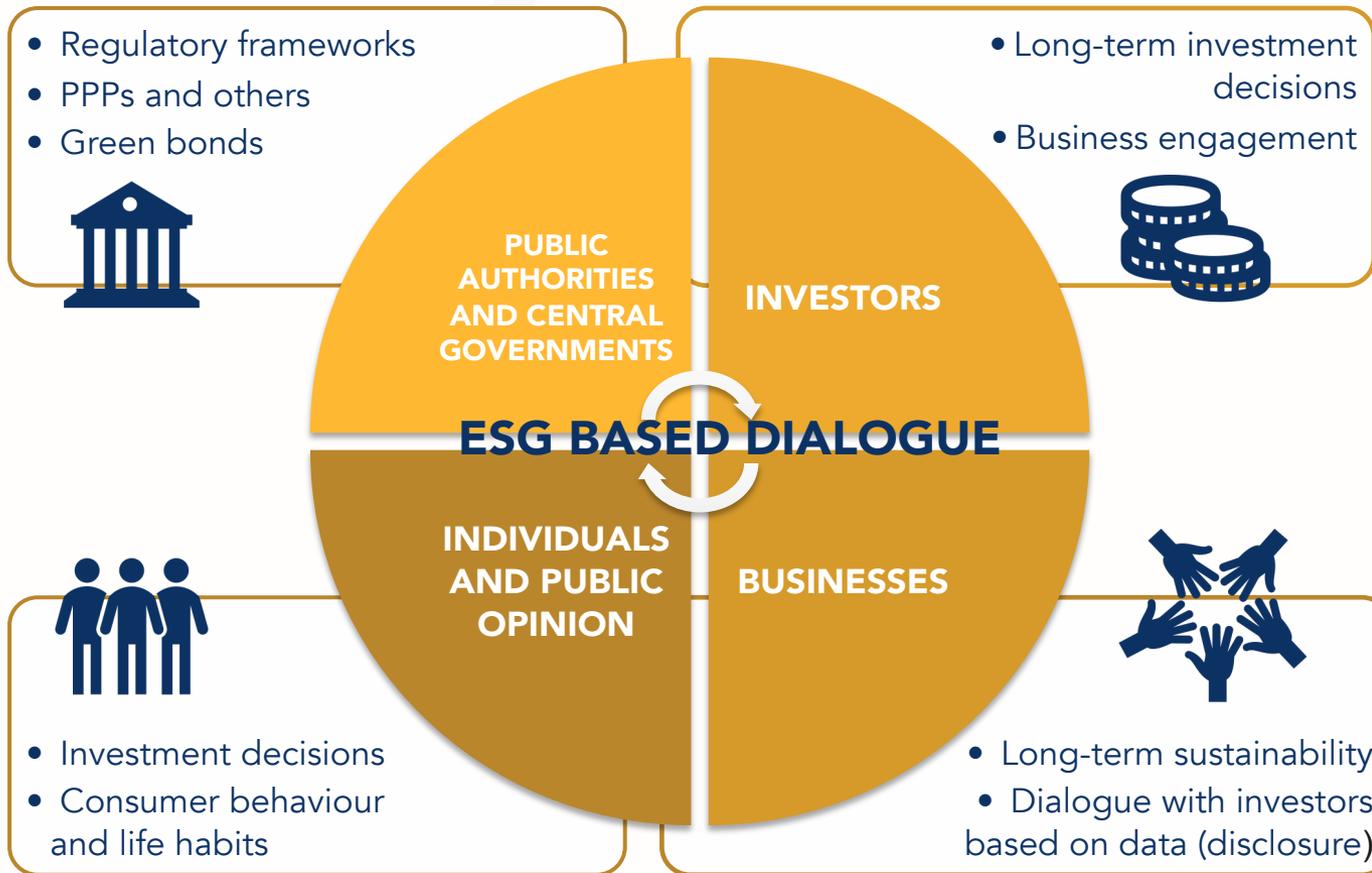
- ✓ La natura a lungo termine degli investimenti in infrastrutture rende fondamentale una riflessione sulla loro **sostenibilità e resilienza** degli asset a possibili shock



Source: Bhattacharya et al. (2016)

- ✓ Allo stesso tempo le infrastrutture sono **provider essenziali** per l'erogazione di servizi di base, svolgendo un ruolo sociale e per lo sviluppo

# Investimenti infrastrutturali in linea con gli ESG post COVID-19: un'opportunità per qualità e crescita



- ✓ La nuova Tassonomia europea offre numerosi spunti in questo senso. Tuttavia andranno superate alcune lacune (es. mancata inclusione del fattore sociale)
- ✓ Una **più accurata e accettata definizione** preverrebbe fenomeni di “auto attribuzione” a favore di un migliore monitoraggio e crescita del settore

# ESG e infrastrutture nei G20 passati e presenti

## ✓ Argentina 2018

- **Roadmap to Infrastructure as an Asset Class:**  
«Quality infrastructure investment aims to ensure economic efficiency in view of life-cycle costs, safety, resilience against natural disaster, job creation, capacity building, (...), while addressing social and environmental impacts and aligning with economic and development strategies»

## ✓ Giappone 2019

- **G20 Principles for Quality Investments**  
«Infrastructure investment should take into account economic, environmental and social, and governance aspects, and be guided by a sense of shared, long-term responsibility for the planet consistent with the 2030 Agenda for Sustainable Development»
  - **Principle 3: Integrating Environmental Considerations in Infrastructure Investments**
  - **Principle 5: Integrating Social Considerations in Infrastructure Investment**
  - **Principle 6: Strengthening Infrastructure Governance**

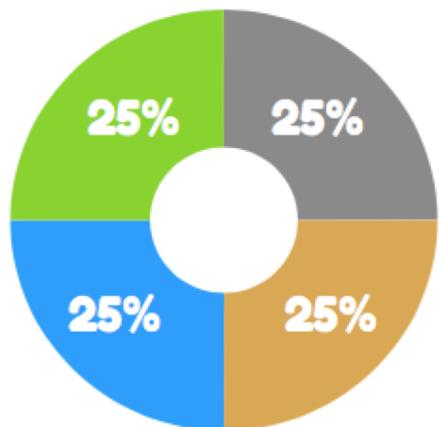
## ✓ Arabia Saudita 2020

- **InfraTech agenda, enhance public-private collaboration building on Roadmap to Infrastructure as an Asset Class (?)**

...verso Italia 2021?

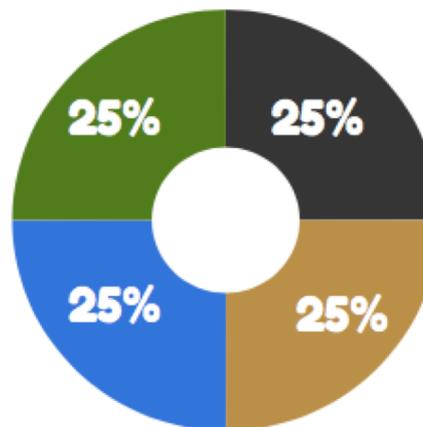
# Informazioni ESG per le aziende e elementi infrastrutturali a confronto: **una prospettiva**

## ESG: how corporation



- Respond to climate change
- Treat their workers
- Build trust and innovation
- Manage their supply chains

## Infrastructure: their role in



- Building resilience to external shocks
- Creating jobs
- Embed digitalization
- Ensure supply chain of good and services

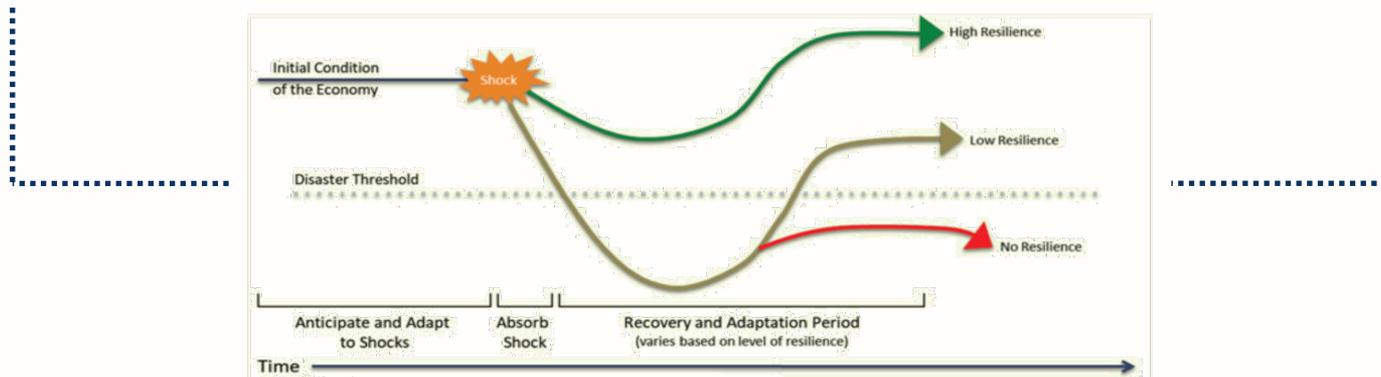
Fonte: Forbes

## 5. Adeguare sistemi e infrastrutture sanitarie



# Sanità e resilienza

- **Sanità = merit good**, la sua importanza in chiave pubblica è sempre più crescente
- Importanza e **accesso universale** oltre che nell'attuale momento sottolineati all'interno dei recenti G20 - soprattutto a partire dal 2017
- **Resilienza** può essere definita come l'assorbimento (riduzione dell'effetto), reazione e ripristino da uno shock



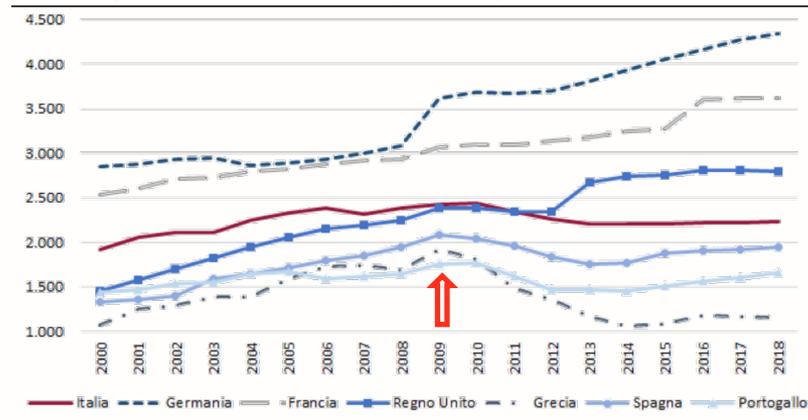
La **resilienza** nell'ambito delle infrastrutture in sanità è legata a:

- **Finanziamento** e limiti di spesa
- **Prevenzione, preparazione e dotazione** infrastrutturale e di personale iniziale
- **Tipo** di sistema sanitario
- Capacità di rendere **disponibili velocemente** risorse aggiuntive

# La spesa per la sanità e le sue infrastrutture

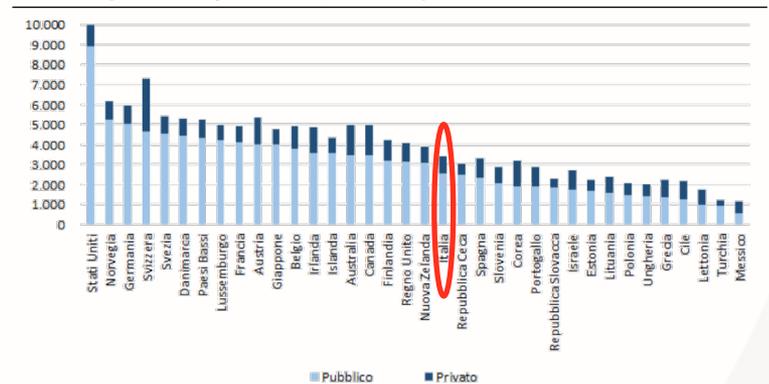
- Negli ultimi anni e soprattutto a seguito della crisi finanziaria del 2008 vi è stata una forte **razionalizzazione** delle risorse destinate alla sanità anche a livello nazionale: dal lato corrente personale, budget, tetti di spesa e standard; gli **investimenti** in sanità in Italia sono passati dai 2,4 mld del 2013 ai 1,4 mld. del 2018 (Corte dei Conti, 2019) in molti altri Paesi sono cresciuti. Crescita contribuzione «out-of-pocket».
- Dal lato infrastrutture **limitazione** delle **dotazioni strutturali** degli ospedali attraverso la fissazione di uno standard di posti letto (inclusa riabilitazione e lungodegenza) rafforzamento del day-hospital e delle forme alternative al ricovero.
- **Italia** continua secondo OCSE (2019) a mantenere **indicatori** molto **positivi** rispetto a salute, sanità mortalità trattabile e mortalità prevenibile.

Spesa sanitaria pubblica reale *pro capite* in alcuni paesi europei (1)  
(dollari USA a prezzi costanti 2010, usando PPP)



Fonte: elaborazioni su dati OCSE (2018), "Health spending (indicator)", dati estratti il 7 ottobre 2019.  
(1) Molti dati, soprattutto i più recenti, sono stimati o provvisori; sono presenti rotture di serie: per la Francia e la Spagna nel 2003; per la Grecia nel 2009; per l'Italia nel 2012; per il Regno Unito nel 2013.

Spesa sanitaria *pro capite* nei paesi OCSE nel 2018 (1) (2)  
(dollari USA a prezzi correnti, usando PPP)



Fonte: elaborazioni su dati OCSE (2018), "Health expenditure and financing 2019", dati estratti il 7 ottobre 2019.

(1) La spesa pubblica include gli schemi assicurativi obbligatori; la spesa privata comprende gli schemi assicurativi volontari e i pagamenti diretti (*out-of-pocket*). - (2) Dati stimati o provvisori; i dati dell'Australia per la spesa pubblica e di Australia e Austria per quella privata sono calcolati con metodologia diversa.

# Privato vs. Pubblico

Prescindendo dalla domanda su quale sia il sistema sanitario migliore in situazioni normali (ingloba non solo motivazioni oggettive date dagli indicatori ma stili di vita, culture e storie peculiari di ogni Paese) si possono avanzare considerazioni su **quale tipologia può maggiormente reattiva nei casi emergenziali**

<b>LIBERO MERCATO (Pluralistico)</b>	<b>BISMARCK (Mutualistico)</b>	<b>BEVERIDGE (Universalistico)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Coperture tramite assicurazioni private</li><li>• Se rischi (sociali) fortemente correlati problemi nel coprire gli assicurati:<ul style="list-style-type: none"><li>• epidemie</li><li>• inflazione</li><li>• catastrofi naturali</li></ul></li><li>• Possibili difficoltà nell'attivazione immediata</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contributi a casse mutue di proprietà statale o private</li><li>• Molte sfumature tra i Paesi che adottano il sistema</li><li>• Celere attivazione in casi epidemici varia in base all'organizzazione particolare del sistema</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Coperto tramite fiscalità generale</li><li>• Si generano esternalità positive come:<ul style="list-style-type: none"><li>• vaccinazione contro malattie epidemiche</li><li>• ricerca scientifica e sviluppo</li></ul></li><li>• Capacità attivazione breve in casi estremi</li></ul>
		
<b>COPERTURA PARZIALE POPOLAZIONE</b> .....	<b>PUO' AVERE COPERTURA PARZIALE POPOLAZIONE</b> .....	<b>COPERTURA TOTALE POPOLAZIONE</b> .....

# La **risposta** allo shock infrastrutturale

- ✓ Tutti i principali Paesi hanno introdotto **fondi aggiuntivi** per la sanità: tasso di crescita dell'Italia dal 1,8% (2019) → 4% (2020)
- ✓ Nel nostro Paese grandi sforzi sono stati fatti per **aumentare** il **numero** di **letti** di terapia intensiva anche riconvertendo in poche settimane intere strutture e il **personale**. Il sistema ha scricchiolato ma ha **retto**. Problema **coordinamento** regionale
- ✓ Oltre alla situazione di partenza (vedi Germania e Francia) alla **flessibilità** e **l'adattabilità** nell'uso delle risorse disponibili e **l'organizzazione territoriale**, l'elemento vincente è stata la **pianificazione** delle risposte alla crescita della domanda (v. S. Korea). Un forte **filtro** fa permeare uno shock minore sulle infrastrutture.



## Qualche proposta:

- Spingere per **maggiore inclusione e accesso** delle persone alle cure e al SS. Crescita esclusioni anche in modelli universalistici
- **Migliorare** sistemi di **pianificazione e preparazione alle pandemie**, l'uso della **tecnologia** (*telemedicina, tracciamento, big data sharing, stampa 3D valvole ventilatori, ecc.*) e la **flessibilità** di intervento, per riuscire a creare un forte filtro ed evitare **stress** infrastrutturali
- Garantire **efficiente livello di finanziamento** del SS prevedendo **meccanismi** automatici di **flessibilità** nazionale e sovranazionale: **tempo=vite**
- Contribuire a **elevare i sistemi sanitari dei PVS** per contenere effetti

## 6. Cogliere il potenziale delle infrastrutture come opportunità di inclusione



# L' **inclusione** attraverso le infrastrutture

- La visione tradizionale dell'infrastruttura non riesce e non può contenere le attuali **esigenze** dei cittadini e dei Paesi. L'infrastruttura, in molti modi declinabile, ha tra le sue caratteristiche quella di:



- Oggi più che mai si assiste a fenomeni di **polarizzazione** sociale, di **sprawl** territoriale che segna distanze tra centro e periferia, di **differenze** nella **qualità** degli spazi di vita e produttivi nonché nell'erogazione di **servizi**

..il rischio nel post Covid-19 è che tali **effetti** si amplino

# Esempi per infrastrutture inclusive

**Includere** attraverso le **infrastrutture** in questo periodo significa:

- ✓ **recuperare** spazi e immobili urbani degradati e restituirli alla popolazione (recupero alloggi per il disagio abitativo, recupero periferie, spazi di coworking e cohousing);
- ✓ **ridurre** le distanze fisiche e liberare tempo attraverso le infrastrutture;
- ✓ **estendere** le **reti** infrastrutturali in zone **periferiche** per la loro valorizzazione e limitazione dello **spopolamento** in una logica sistemica e di razionalizzazione dello sprawl urbano;
- ✓ poter riuscire a **soddisfare** le necessità dei cittadini tutti anche i più remoti o in difficoltà, in particolar modo quelle legate a servizi essenziali con erogazione «a punto» come la sanità o l'istruzione;
- ✓ **creare** strumenti per il «leave no-one behind», rimuovendo gli ostacoli che non permettono di realizzare equità.



# Opportunità per la Presidenza italiana



Giunge in un momento che, a prima vista, potrebbe sembrare **sfortunato** ma che in realtà è ricco di **opportunità**

- ✓ Ci restituisce un qualcosa di raro ovvero un **confronto** reale. Abbiamo sperimentato momentaneamente gli effetti di alcune **eventualità** particolari:
  - la **verifica della resilienza e della centralità di alcuni tipi di infrastrutture** come quelle sanitarie;
  - la **gestione di picchi negativi** nell'utilizzo di altri tipi di infrastrutture (assi viari e trasporti);
  - **la minore antropizzazione e i riflessi sul clima;**
  - le particolari **politiche** economiche di **sostegno** a famiglie e imprese
  
- ✓ La presidenza italiana può sfruttare questo momento che di fatto rappresenta una **rottura** con il **passato** per portare avanti tematiche come la **salute** e **l'inclusione** che oggi e in **futuro** emergeranno con sempre maggior forza e **prospettiva**

Le aspettative sono tante ma **insieme** sapremo mantenerle!



# Conclusioni, ulteriori spunti di lavoro, Q&A



# Abbiamo messo a fuoco alcune priorità...

## ➤ Verso infrastrutture resilienti

- **Interdipendenza** tra reti (ospedali – accessibilità)
- Uso **sostenibile a lungo termine** delle risorse (acqua, ecosistemi)
- Priorità (politica, finanziaria) alla **necessaria manutenzione** strutture esistenti

## ➤ Potenziale della trasformazione digitale

- Diffusione accelerata e trasversale delle tecnologie digitali sempre più **critica per la competitività**
- Enorme opportunità per **reti infrastrutturali «smart»** che gestiscano puntualmente domanda e offerta

## ➤ Sfide per il sistema logistico e dei trasporti

- **Molteplici sfide** da affrontare (*supply chains* in trasformazione, urbanizzazione)
- Opportunità da cogliere attraverso **nuovi modelli di trasporto** (multimodalità, innovazioni tecnologiche)

## ➤ Allineamento al rispetto di parametri di sostenibilità (ESG)

- Infrastrutture responsabili per vasta **quota emissioni globali**
- Cresce la sensibilizzazione, ma occorre **trasparenza e standard chiari** per investitori

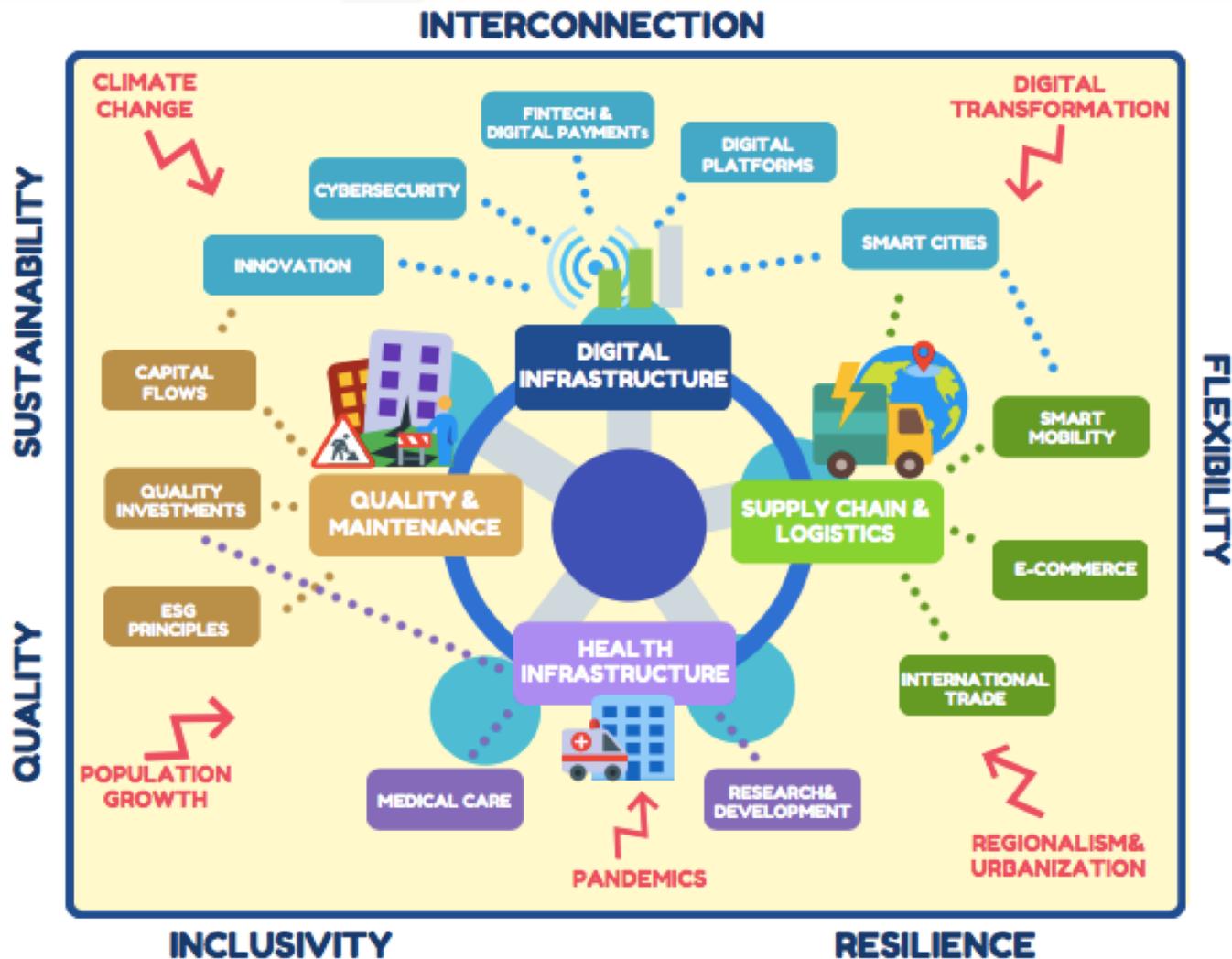
## ➤ Ruolo chiave delle infrastrutture per l'inclusione

- Fondamentale requisito per **accesso universale a servizi** di base (alloggio, lavoro, salute)
- Imprescindibile **condizione per la coesione territoriale**

# ...domande aperte e possibili spunti da approfondire

- **Come stimare correttamente e reperire i fondi necessari?**
  - La manutenzione di assets esistenti evita costi aggiuntivi e spreco di risorse ( $\approx$  risparmio)
  - Manca un'analisi sistematica di «*Deferred maintenance burden*» ( $\approx$  quanto costa procrastinare?)
  - Massimizzare l'utilizzo degli investimenti stanziati:
    - Pacchetti di stimolo post-crisi
    - Fondi e prestiti da MDBs
    - Fondi sviluppo e Coesione (FSC) in UE
- **Quali condizioni per ridurre il divario tra obiettivi e risultati raggiunti?**
  - Enti regolatori e regole certe e condivise
  - Allocazione competenze tra diversi livelli amministrativi
  - Riduzione ritardi in pianificazione, iter autorizzativi, affidamento
  - Capitale umano e competenze allineate con obiettivi
- **Oltre a *green investment*, quale ruolo per investimenti in *green infrastructures*, soprattutto in un'ottica di economia circolare?** (Browder, Greg, Suzanne Ozment, Irene Rehberger Bescos, Todd Gartner, and Glenn-Marie Lange. 2019. "Integrating Green and Gray - Creating Next Generation Infrastructure." World Bank | WRI.)
  - Potenziale di incremento resilienza e rispetto ecosistemi
  - Regole e profili finanziari diversi da infrastrutture tradizionali ("gray")
- **Vostri suggerimenti e considerazioni, nesi su cui collaborare...**

# La centralità delle infrastrutture nella creazione di sinergie



# Grazie per la vostra attenzione!

Potete scriverci a:

G20 task force – [g20team@mef.gov.it](mailto:g20team@mef.gov.it)

Luisa M. Mimmi – [luisa.mimmi.g20@mef.gov.it](mailto:luisa.mimmi.g20@mef.gov.it)

Benedetta Samoncini – [benedetta.samoncini.g20@mef.gov.it](mailto:benedetta.samoncini.g20@mef.gov.it)

Elena Eugenia Beuchod – [elena.beuchod.g20@mef.gov.it](mailto:elena.beuchod.g20@mef.gov.it)

Andrea Taddei – [andrea.taddei.g20@mef.gov.it](mailto:andrea.taddei.g20@mef.gov.it)